

PLANO DE GESTÃO



Professor
Midson Cardoso

**Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí
2023-2027**



***União pelo Resgate e
Desenvolvimento do nosso Campus***



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

ÍNDICE

02-03 APRESENTAÇÃO

O PERFIL DO CANDIDATO

04

02-03 EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

AS DIRETRIZES

05

07 AS PROPOSTAS

Fortalecimento Institucional - 8 e 9

Infraestrutura - 10, 11 e 12

Servidores Efetivos, Contratados e Terceirizados
- 13 e 14

Discentes - 15 e 16

Gestão - 17 e 18

Ensino, Pesquisa & Extensão - 19 e 20

O PLANO DE AÇÃO

21

01

*União pelo Resgate e
Desenvolvimento do nosso Campus*



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

Neste documento apresentamos o plano de gestão para a Direção Geral do IFPA Campus Tucuruí no quadriênio 2023-2027. O projeto inclui propostas em diferentes áreas que objetivam promover a discussão e a refletir sobre as necessidades da nossa comunidade acadêmica, de forma transparente, objetiva e participativa.

Eu sou o professor Midson César Feitosa Cardoso, 51 anos, tenho esposa e 2 filhos. Sou Perito Judicial de Engenharia e especialista em áreas como Educação Profissional, Científica e Tecnológica; Cálculo Estrutural & Fundações e em Arquitetura & Planejamento Urbano. Sou Mestre em Processos Construtivos e Saneamento Urbano.

Iniciamos a nossa trajetória profissional em 1993, ao me formar de Técnico em Edificações pela Escola Técnica Federal do Pará (atual IFPA). Depois de graduado em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Pará (2001), gerenciamos canteiros de obras e grandes frentes de trabalho em algumas cidades brasileiras. E assim assumimos o desafio de vim chefiar as obras de construção do cais de Tucuruí, de 2001 a 2003. Em 2005, depois de um convite da prefeitura de Tucuruí, resolvemos morar em definitivo nesta cidade que amo. Na prefeitura pude contribuir com áreas importantes da cidade, captando recursos elevados em Brasília-DF, que foram fundamentais para que a prefeitura implantasse o Sistema de Abastecimento de Água do bairro Palmares e construísse a Caixa d'água do bairro Santa Mônica. Coordenamos uma equipe de Eficiência Energética, responsável pela aquisição de inúmeros recursos financeiros para o município.

Durante 6 (seis) anos como chefe da inspetoria do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Pará - CREA/PA, apresentamos a proposta de Assistência Técnica Pública e Gratuita de Engenharia para famílias de baixa renda que não podem pagar por um projeto. A proposta resultou na lei municipal 8.638/2010 e no convênio celebrado entre CREA-PA, Prefeitura de Tucuruí e ONG Engenheiros Sem Fronteiras, com a mesma finalidade.

No ano de 2008, ingressei no IFPA Campus Tucuruí como professor efetivo, em regime de 40 horas sem dedicação exclusiva. Depois de 15 (quinze) anos a serviço do campus, somamos contribuições importantes que vão além do Ensino, Pesquisa & Extensão, pois assumimos voluntariamente outros desafios de gestão como coordenar os Cursos de Edificações e de Agrimensura, onde ajudamos a promover sua ampla reestruturação entre 2017 e 2019, equipar com novos e modernos equipamentos, aumentar o número de professores e ainda, neste mesmo período



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

coordenamos um projeto de extensão de Regularização Fundiária da Vila Tocantins.

Percebendo as dificuldades do campus com a falta de um engenheiro no seu quadro de servidores, assumimos à frente e desenvolvemos os projetos de engenharia que levaram à construção da quadra de esportes, auditório, salas de aula para curso superior e refeitório, no prédio do IFPA Porto Colombo. Também elaboramos e aprovamos o projeto para aquisição da Bíblia em Braille que se encontra na biblioteca do campus, na Av. Brasília, aumentando nosso reconhecimento como instituição inclusiva.

Também contribuimos com a gestão de patrimônio do IFPA quando assumirmos o controle do prédio do Núcleo, ao lado praça da Vila, fechado pela administração do campus em 2017 devido a cortes orçamentários. Articulamos parcerias e desta forma conseguimos monitorar a segurança do prédio com câmeras e alarmes do prédio onde atualmente está implantado o NIPE, ICMBio, COMPART e a Empresa de segurança Águia Branca, preservando assim o patrimônio de melhor localização que o IFPA possui.

Como ponto alto da nossa jornada, destacamos a criação do Núcleo Integrado de Pesquisas e Projetos de Engenharia (NIPE/IFPA), que já gerou mais de 250 estágios, cerca de 1.100 horas de extensão e projetos importantes para o campus e para a cidade, sendo reconhecido no Congresso Brasileiro de Educação em Engenharia (COBENGE). Dentre os projetos que desenvolvemos no NIPE, conseguimos captar a maior emenda parlamentar individual do Pará em 2022, no valor de 4 milhões e 600 mil reais, recursos que está sendo utilizado na construção do Núcleo de Desenvolvimento de Aquicultura, no IFPA da Av. Brasília. Outros importantes projetos finalizados são o Centro de Equoterapia de Tucuruí, a Acessibilidade Inteligente para a Defensoria Pública, o Museu Histórico 3D Inclusivo do IFPA, a Orla do Campus Brasília e o Restaurante Universitário, todos construídos por estagiários do NIPE/IFPA. Há 2 anos, dividimos com a comunidade externa aquilo que fazemos no campus, através do Projeto NIPE na Tribuna do Povo, da rádio Filadélfia, um canal de comunicação aberto que propaga o nome do nosso campus.

Como representante eleito pela comunidade acadêmica, o Diretor Geral precisa se posicionar nos debates institucionais e sociais, fomentar discussões democráticas e coletivas que resultem no avanço do ensino, pesquisa, inovação & extensão, melhore a infraestrutura e fortaleça o crescimento de sua comunidade. É desta forma que pretendemos resgatar a imagem do campus e direcioná-lo rumo ao desenvolvimento.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



O PERFIL DO CANDIDATO



MIDSON CÉSAR FEITOSA CARDOSO



Eng. Civil e Professor do Instituto
Federal do Pará - IFPA Campus
Tucuruí, desde 2008



Rua E, nº 102, bairro Santa Isabel
CEP nº 68.458-370, Tucuruí, Pará
Brasil



+55 (94) 98135-4791 (Pessoal)
+55 (94) 98806 -1050 (Business)



midson.cardoso@ifpa.edu.br



Nacionalidade: Brasileiro
Naturalidade: Paraense



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



**EXPERIÊNCIAS
PROFISSIONAIS**

- ✓ Técnico em Edificações (ETFPA, 1993);
- ✓ Graduado em Engenharia Civil (UFPA, 2001)
- ✓ Mestre em Processos Construtivos e Saneamento (UFPA, 2020);
- ✓ Especialista em Docência para a Educação Profissional, Científica e Tecnológica (IFPA/CMI, 2017);
- ✓ Especialista em Cálculo Estrutural & Fundações (FACULDADE SERRA GERAL/2022);
- ✓ Especialista em Arquitetura & Planejamento Urbano (FACULDADE METROPOLITANA/SP, 2022);
- ✓ Engenheiro Civil da Empresa Masterserv Controle de Erosão (2001 à 2004);
- ✓ Diretor de Projetos da Prefeitura de Tucuruí (2006-2008);
- ✓ Coordenador da Unidade de Gestão Energética Municipal (2006 a 2008);
- ✓ Professor atuante na área de Construção Civil e Engenharia Sanitária (2008-Atual);
- ✓ Presidente do Conselho de Meio Ambiente de Tucuruí (2014-2017);
- ✓ Coordenador do Curso Técnico em Agrimensura (2017-2019);
- ✓ Coordenador do Curso Técnico em Edificações (2022-2023);
- ✓ Fundador do Núcleo Integrado de Pesquisas e Projetos de Engenharia - NIPE (2017);
- ✓ Inspetor Chefe do Conselho Regional de Engenharia & Agronomia do Pará (2011; 2018-2022);
- ✓ Autor de Inúmeros Projetos importantes para o Campus e para a cidade.

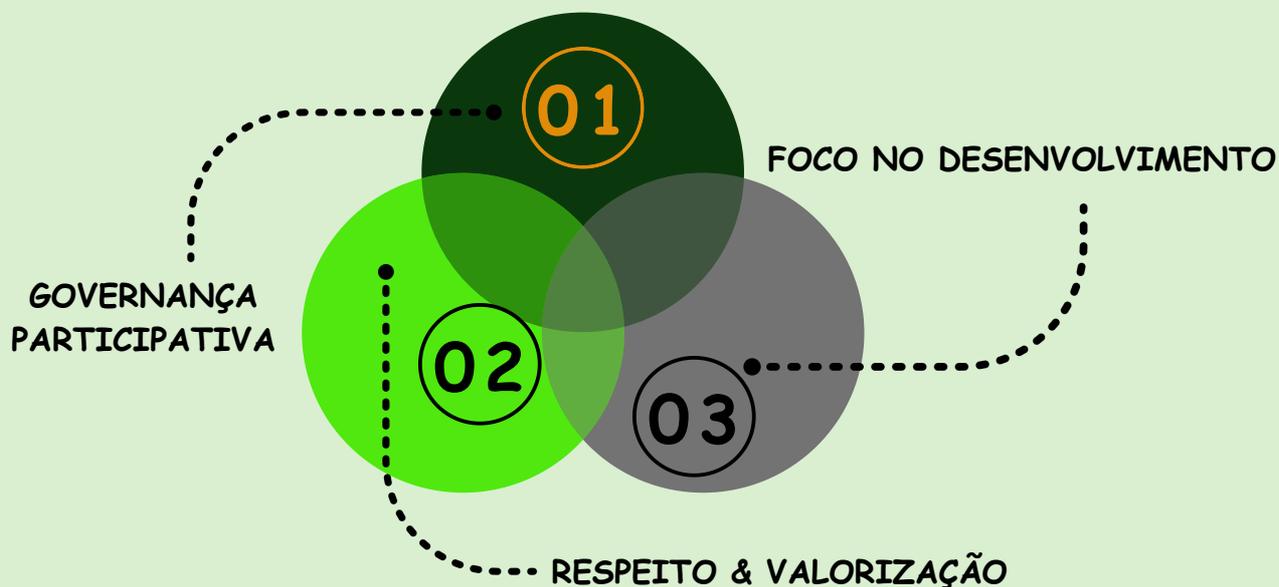


Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



AS DIRETRIZES

Este plano de gestão está fundamentado em três pilares principais de sustentação:



A **GOVERNANÇA PARTICIPATIVA** é fundamental para o avanço do nosso campus em todos os aspectos. Os objetivos institucionais devem considerar as opiniões de todos. Nossa gestão será descentralizada, transparente, ética e responsável, eliminando diferenças e priorizando os interesses acadêmicos e da sociedade, com o engajamento de todos. Os servidores com perfil para cargos importantes terão essa oportunidade de forma democrática através de eleições, priorizando a renovação, a experiência e busca pela melhoria contínua.

A partir da governança participativa nossa gestão defenderá o **RESPEITO & VALORIZAÇÃO** de temas como diversidade, diferentes formações, etnias, gênero, idades, vivências e visões distintas, fundamentais para uma administração pública mais integrada em todos os seus setores institucionais. Valorizar a inovação e a inclusão será uma das nossas marcas, com políticas e ações afirmativas e de divulgação, respeitando o que é diferente, porém buscando sempre uma sociedade mais justa, inclusiva e igualitária. E baseado nesses dois primeiros pilares que iremos em busca do **DESENVOLVIMENTO**, que traga resultados práticos para a tríade Ensino, Pesquisa & Extensão e melhorias para a infraestrutura e capacitação profissional, favorecendo a qualidade de vida dos nossos servidores efetivos e contratados e que seja capaz de resgatar o interesse da nossa sociedade pela importância que o nosso campus tem para Tucuruí e região.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



AS PROPOSTAS



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Fortalecimento Institucional



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



1

Apoio aos Grupos, Núcleos de Ensino, Pesquisa e Extensão

Incentivo às ações, criação e fortalecimento de políticas internas voltadas para o apoio aos trabalhos desenvolvidas por esses núcleos, como forma de solidificar suas identidades institucionais



Criação da Revista Científica do Campus

Para que professores e alunos possam publicar artigos e trabalhos acadêmicos desenvolvidos, fruto do crescimento e da verticalização do IFPA Campus Tucuruí

3



2

Instituir o Paniel do IFPA

Semana de Exposições de Trabalhos Acadêmicos, voltada para a exposição de produções internas em feira anual permanentes para este fim



4

Implantação da Web Rádio do Campus

Importante no auxílio ao processo de Ensino Aprendizagem. Um espaço de debates e temáticas, voltado para a divulgação de produções acadêmicas e aperfeiçoamento da oratória de professores e alunos

5



CRT-02
Conselho Regional dos Técnicos Industriais da 2ª Região
CR-02/CEJ/MA/P/PA/P/PI

Apoio à Implantação do CRT-02 em Tucuruí

Parceria imediata entre o Campus e o Conselho Regional dos Técnicos, atrativo e fortalecedor para os egressos do IFPA

7



Maior Aproximação com o SINE

Para melhor direcionar os egressos ao Mercado de Trabalho é necessário conectar o Campus com empresas e com o apoio do Sistema Nacional de Emprego

6



Plano Diretor Participativo

Propor a construção coletiva do Plano Diretor do Campus

Instrumento importantíssimo para o planejamento, reorganização dos espaços, captação de recursos e melhoria da qualidade de vida de toda a comunidade

8



Propor a construção coletiva do Plano Diretor do Campus

Aquisição de equipamentos e mão de obra de apoio para melhorar o alcance das ações da ASCOM, nas publicidades e acompanhamentos de redes sociais do IFPA Tucuruí



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Infraestrutura



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



9

Implantação de Câmeras de Monitoramento

Para vigiar as áreas internas e externas, auxiliar a segurança armada, prevenir crimes, identificar suspeitos e proteger o patrimônio



11

Restaurante Universitário

Para garantir alimentação de alunos e servidores, sem a necessidade de saída do campus na hora do almoço

13



Complexo Esportivo

Busca por recursos para construção do Polo de Ed. Física, (Ginásio, Piscina e pista Semiolímpicas), iniciando pela transferência planejada da quadra da Porto Colombia para a Av. Brasília

15



Maior Aproximação com o SINE

Para resolver em definitivo as faltas de água nos banheiros, copas e laboratórios dos prédios da Av. Brasília, que tanto atrapalham as atividades acadêmicas

10



Aquisição de Usina Fotovoltaica

Para proporcionar Sustentabilidade Energética e reduzir custos orçamentários com energia elétrica, além de garantir melhor funcionamento dos equipamentos do campus



12

Aquisição do Ônibus Lotação

Para diminuir as dificuldades com o deslocamento e falta de ônibus Vila-Campus Av. Brasília-Vila. A proposta inclui a celebração de parcerias visando reduzir custos com combustíveis

14



Construção do Galpão Garagem

Para guardar e proteger os veículos e barcos do campus que estão há anos expostos à ação do tempo

16



Construção do Bloco de Ensino Básico

Para permitir a interação teórica e prática das disciplinas do ensino da base comum, concentradas em um espaço comum

11

União pelo Resgate e Desenvolvimento do nosso Campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



17

Solução definitiva dos problemas do Bloco Pedagógico

Reforma/reparos técnicos necessários para garantir a segurança e o conforto dos usuários do prédio



19

Construção do espaço Cozinha & descanso

Destinado a Técnicos Administração em Educação e Professores que almoçam e permanecem no campus no intervalo de 12 às 14 hs



21

Revitalização Completa do Prédio da Porto Colombo

Revitalização completa desse prédio, inclusive com remoção de instalações e "gambiarras" construídas ao longo de décadas, decorrentes da ausência de manutenção

23



Implantação do ESPAÇO ECUMÊNICO

Espaço de resgate espiritual para o equilíbrio emocional e intelectual. Valores fundamentais para uma sociedade onde cresce a ansiedade, a depressão, a violência e número de suicídios

18



Regularização documental dos imóveis do IFPA em Tucuruí

Para garantir a documentação definitiva. Isso contribui com a captação de recursos e fomentos internacionais para projetos maiores desenvolvidos no campus



20

Revitalização Prédios da Salto Santiago e Bl 3 - Av. Brasília

Revitalização completa dos dois prédios, inclusive com remoção de instalações e "gambiarras" construídas ao longo de décadas, decorrentes da ausência de manutenção

22



Aquisição de Cavalos Mecânicos para a carreta

Para permitir que a carreta, estacionada no pátio da Av. Brasília há anos, realize cursos profissionalizantes e outras parcerias

24



Criação e capacitação da comissão de Captação de Recursos

Para flexibilizar a vinda de recursos financeiros de outras fontes, que ajudem o campus e os projetos dos servidores pesquisadores

12

União pelo Resgate e Desenvolvimento do nosso Campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Servidores Efetivos, Contratados e Terceirizados



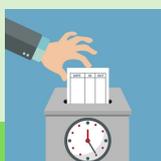
Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



25

Restabelecimento do diálogo entre servidores

Para melhor alinhamento das ações entre Técnicos Administrativos em Educação, Professores, Colegiados e Coordenações



27

Jornada de trabalho TAES

Iniciar o debate sobre redução da jornada de trabalho dos TAES para 6 horas, sem perdas salariais ou atendimento remoto



29

Política Motivacional

Implementação de oficinas e ações voltadas para a motivação e capacitação dos servidores, prejudicada pela desvalorização da educação nos últimos anos

26

NAPNE

Reestruturação do NAPNE

Capacitar mais profissionais multiplicadores e Reestruturar a Tecnologia Assistiva do NAPNE, visando o fortalecimento da inclusão no nosso campus



28

Implantar uma pequena copa para os terceirizados

Espaço destinado aos servidores terceirizados, de forma digna para aqueles que tanto contribuem para a realização de atividades fins no dia a dia no campus

30

CLUBE DE DESCONTOS DO SERVIDOR

Clube de Descontos do Servidor

Buscar parceiros comerciais que viabilizem descontos para profissionais do IFPA Campus Tucuruí

31



Implantação da academia de ginástica do servidor

Espaço destinado aos servidores efetivos, contratados e terceirizados, voltado para a prática de ginástica e atividades físicas no campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Discentes



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



32

Maior aproximação da Direção com as coordenações e com os alunos

Para entender melhor as dificuldades dos alunos e das coordenações, visando buscar soluções mais práticas e eficazes



CONSELHO DE CLASSE

Implantação do Conselho de Classe Estudantil

Órgão colegiado consultivo e deliberativo didático-pedagógicos, legalmente fundamentado para repasse de informações



36

Implantação de Internet com mais qualidade

Para facilitar as pesquisas e a construção de trabalhos pelos alunos em sala de aula



Fomento à Cultura

Estudar com a nossa comunidade e com a procuradoria jurídica do IFPA, possibilidades de criação do CINE IFPA que possa atender a comunidade local envolvendo os alunos do nosso campus

33



Incentivo à criação do Grêmio Estudantil e Centros Acadêmicos

Canal de comunicação entre estudantes e educadores para fortalecimento da representatividade em defender os interesses dos estudantes



35

Cooperativismo e Empreendedorismo

Incentivo à criação de pequenos negócios empreendedores e fomento ao cooperativismo, visando inserir o aluno no mercado de trabalho já durante a fase acadêmica



37

Fomento à Cultura

Implementar ações de fomento à cultura que envolvam alunos, servidores e comunidade externa do campus

38



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Gestão



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



39

Realização de eleições para escolha do DAP e DEPEX

Para fortalecimento da Governança participativa, eleições com critérios para escolher as duas diretorias entre os servidores



41

Observatório de Egressos

Inclusive criando o Portal do egresso para que se possa relacionar essas demandas com o SINE, CRT-02 e outros



43

Lutar pela implantação de novos cursos conforme os APL

Provocar o amplo debate sobre a necessidade de oferta de novos cursos e redimensionar os PPCs dos já existentes



45

Estruturação dos Laboratórios

Estruturar os laboratórios existentes e os novos necessários para os cursos, buscando alternativas econômicas que permitam estas realizações

40



Maior aproximação da gestão com empresas e indústrias

Resgatar a imagem do Campus através de visitas à empresas e indústrias da região, objetivando a efetivação de parcerias com resultados práticos



42

Maior aproximação do COMPART e Prefeituras

Visando fortalecer a relação institucional e abrir espaços para os nossos alunos



ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM EDIFICAÇÕES

44

Especialização Técnica

Discutir com as indústrias da região a realização de Especialização para Técnicos, garantindo a contratação de Egressos



46

Estruturação dos Laboratórios

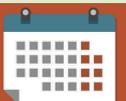
Articulado com as coordenações e diretorias para buscar alternativas e fomento a projetos com maior impacto na economia regional



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



CALENDÁRIO
ACADÊMICO



47

Criação de software específico para horário acadêmico

Visando otimizar a gestão de quem o constrói e solucionar problemas antigos relacionados a horários montados e outras dificuldades



49

Estágio Curricular Obrigatório

Fortalecer as oportunidades de geração de estágios através das ações internas, relacionadas a gestão dos cursos ofertados no campus



51

Fortalecimento do Repositório Institucional do Campus

Para reunir, armazenar, organizar, recuperar, preservar e disseminar a produção científica e intelectual da comunidade do IFPA no âmbito do Campus Tucuruí



53

Criação do Laboratório de BioTecnologia

União de esforços entre Biologia, Tecnologia e Engenharia para uso do prédio do Núcleo, produzindo avanços tecnológicos regionais

48



Flexibilização de horários

Discutir democraticamente sobre a possibilidade de flexibilização do horário, para que o professor possa otimizar sua gestão em pesquisa e extensão

CONTRATA-SE
ESTAGIÁRIO
ADMINISTRATIVO

50

Estágios para suporte administrativo

Convênios com outras IES para criação de vagas de estágios administrativos para alunos externos, que ajudem a promover melhorias nas atividades administrativas do Campus



52

Propor o I Congresso Regional de Educação Superior

Propor o I Congresso Regional de Educação Superior, em conjunto com a Universidade Federal do Pará e Universidade Estadual do Pará, visando a exposição e debate sobre relevantes Trabalhos de Conclusão de Cursos, Monografias, Dissertações e Teses, sobre temáticas regionais.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



O PLANO DE AÇÃO

1. Realizar levantamento das demandas e necessidades da comunidade acadêmica e da região para definição das prioridades de investimento em infraestrutura;
2. Estabelecer programas de capacitação e qualificação dos docentes, com a oferta de cursos de pós-graduação e incentivo à participação em eventos científicos e tecnológicos;
3. Incentivar a realização de projetos de pesquisa e extensão, por meio de editais específicos e da oferta de recursos financeiros e materiais;
4. Fortalecer a participação da comunidade acadêmica na gestão do campus, por meio da criação de conselhos e comissões representativas e da realização de consultas públicas para discussão de temas relevantes;
5. Implementar um sistema de gestão eficiente dos recursos financeiros, materiais e humanos, com o uso de tecnologias adequadas e a adoção de práticas transparentes e éticas;
6. Valorizar e reconhecer o trabalho dos servidores, por meio de políticas de capacitação, remuneração adequada e promoção de um ambiente de trabalho saudável e colaborativo;
7. Estabelecer parcerias com instituições e empresas da região para ampliação da oferta de cursos e estágios aos alunos, bem como para a realização de projetos de pesquisa e extensão;
8. Promover a aproximação com a sociedade local, por meio de ações de divulgação das atividades e projetos desenvolvidos pelo campus e da oferta de serviços à comunidade;
9. Realizar avaliações constantes do processo de ensino-aprendizagem, por meio de pesquisas de opinião, avaliações de desempenho e monitoramento dos resultados obtidos pelos alunos;
10. Promover a atualização constante dos currículos dos cursos, com a inclusão de disciplinas atualizadas e de acordo com as demandas do mercado de trabalho;
11. Incentivar a participação dos alunos em projetos de pesquisa e extensão, por meio da oferta de bolsas de estudos e de programas de incentivo à pesquisa e inovação;
12. Ampliar as parcerias com outras instituições de ensino e pesquisa, nacionais e internacionais, para troca de conhecimentos e experiências, bem como para a realização de programas de intercâmbio e mobilidade estudantil.