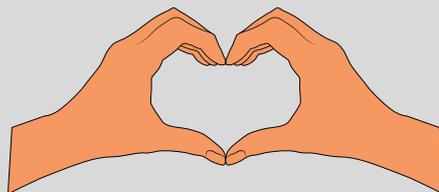


PLANO DE GESTÃO



Professor
Midson Cardoso

**Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí
2023-2027**



***União pelo Resgate e
Desenvolvimento do nosso Campus***



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

ÍNDICE

02 a 03 APRESENTAÇÃO

O PERFIL DO CANDIDATO

04

05

EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

AS DIRETRIZES

06

07

AS PROPOSTAS

Fortalecimento Institucional - 8 a 9

Infraestrutura - 10 a 12

Servidores Efetivos, Contratados e Terceirizados
- 13 a 14

Discentes - 15 a 16

Compromissos com a Gestão - 17 a 20

Ensino, Pesquisa & Extensão - 19 a 20

O PLANO DE AÇÃO

21

01

*União pelo Resgate e
Desenvolvimento do nosso Campus*



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

Neste documento apresentamos o plano de gestão para a Direção Geral do IFPA Campus Tucuruí no quadriênio 2023-2027. O projeto inclui propostas em diferentes áreas visando promover discussões e reflexões sobre necessidades da nossa comunidade acadêmica, de forma transparente, objetiva e participativa.

Eu me chamo Midson César Feitosa Cardoso, 51 anos, egresso da antiga Escola Técnica Federal (atual IFPA) como Técnico em Edificações em 1993 e Engenheiro Civil pela Universidade Federal do Pará (2001). Sou Perito Judicial de Engenharia e Especialista em áreas como Ed. Profissional, Científica e Tecnológica; Cálculo Estrutural & Fundações e; Arquitetura & Planejamento Urbano. Sou Mestre em Processos Construtivos e Saneamento Urbano (UFPA/2020).

Como engenheiro gerenciei obras e grandes frentes de trabalho em algumas cidades brasileiras. Assim assumimos o desafio de chefiar as obras de construção do cais de Tucuruí, entre 2001 e 2003. Em 2005, fui convidado para trabalhar na prefeitura de Tucuruí, passando a morar em definitivo nesta cidade. Na prefeitura pude contribuir com áreas importantes da cidade, captando recursos elevados, fundamentais para que a prefeitura implantasse o Sistema de Abastecimento de Água do bairro Palmares e construísse a Caixa d'água do bairro Santa Mônica. Coordenamos a equipe de Eficiência Energética, conseguindo recuperar inúmeros recursos financeiros para o município.

Como Inspetor chefe do Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Pará (CREA/PA), fui propositor e redator do Projeto que originou a Lei Lei 8.638/2010, oportunizando renda para os técnicos atuantes na Assistência Técnica Pública de projetos para famílias de baixa renda em Tucuruí.

Em 2008 iniciei minha trajetória como professor do IFPA Campus Tucuruí e nestes 15 anos servindo ao campus, tivemos contribuições importantes que vão além do Ensino, Pesquisa & Extensão, assumindo desafios de gestão de forma voluntária, como coordenar os Cursos de Edificações e de Agrimensura. Neste último ajudamos a promover uma ampla reestruturação entre 2017 e 2019, equipando-o com novos/modernos equipamentos, aumentando o número de professores e realizando o projeto, Mapeamento Espacial de Regularização Fundiária da Vila Tocantins, beneficiando várias famílias. Percebendo a ausência de um engenheiro no quadro de servidores do campus em 2011, projetamos e acompanhamos as obras de construção da Quadra de Esportes, Salas de Aula do Superior/Multidisciplinar/Auditório, todos na Porto Colombo



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



APRESENTAÇÃO

Também elaboramos projeto e e aprovamos a aquisição da Bíblia em Braille que está disponível na Biblioteca do Campus, na Avenida Brasília.

Também garantimos patrimônio material para o campus, ao assumirmos o controle do prédio do Núcleo Tecnológico (Salto Santiago), fechado pela gestão do Campus em 2017 com o objetivo de ser devolvido para a Eletronorte. Articulamos parceiros e promovemos o monitoramento daquele prédio, com câmeras/alarmes, sem o uso de recursos do IFPA.

Como ponto alto da nossa jornada, destacamos a criação do Projeto Extensionista NIPE (2017), com mais de 250 estágios gerados para alunos de todos os cursos; projetos elaborados para o campus IFPA e para a sociedade, reconhecido com a publicação de artigo destaque no XLIX Congresso Brasileiro de Educação em Engenharia e IV Simpósio Internacional de Engenharia ABENGE. Dentre os projetos vitoriosos que desenvolvemos pelo NIPE, destaca-se a captação de R\$ 4,6 milhões, utilizados na construção do NDA, na Av. Brasília, maior emenda parlamentar/individual da história do IFPA: emprego e renda para a região, projeto inovador de acessibilidade inteligente para a Defensoria Pública (em parceria com o laboratório FABLAB/UFPA); o Centro de Equoterapia de Tucuruí; o Museu Histórico 3D Inclusivo do IFPA; a Orla do Campus Brasília e o Restaurante Universitário, todos construídos com participação direta dos estagiários do NIPE/IFPA. Há 2 anos, através do programa NIPE na Tribuna do Povo, da Rádio Filadélfia FM, abrimos o microfone para alunos e professores para o debate e exposição de projetos, às quartas-feiras.

Como representante eleito pela comunidade acadêmica, o Diretor Geral precisa se posicionar nos debates institucionais e sociais, fomentar discussões democráticas e coletivas que resultem no avanço do ensino, pesquisa, inovação & extensão, melhore a infraestrutura e fortaleça o crescimento de sua comunidade. É desta forma que pretendemos resgatar a imagem do campus e direcioná-lo rumo ao desenvolvimento.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



**O PERFIL DO
CANDIDATO**



MIDSON CÉSAR FEITOSA CARDOSO



Eng. Civil e Professor do Instituto
Federal do Pará - IFPA Campus
Tucuruí, desde 2008



Rua E, nº 102, bairro Santa Isabel
CEP nº 68.458-370, Tucuruí, Pará
Brasil



+55 (94) 98135-4791 (Pessoal)
+55 (94) 98806 -1050 (Business)



midson.cardoso@ifpa.edu.br



Nacionalidade: Brasileiro
Naturalidade: Paraense



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí


**EXPERIÊNCIAS
PROFISSIONAIS**

- ✓ Técnico em Edificações (ETFPA, 1993);
- ✓ Graduado em Engenharia Civil (UFPA, 2001)
- ✓ Especialista em Docência para a Educação Profissional, Científica e Tecnológica (IFPA/CMI, 2017);
- ✓ Mestre em Processos Construtivos e Saneamento (UFPA, 2020);
- ✓ Especialista em Cálculo Estrutural & Fundações (FACULDADE SERRA GERAL/2022);
- ✓ Especialista em Arquitetura & Planejamento Urbano (FACULDADE METROPOLITANA/SP, 2022);
- ✓ Engenheiro Civil da Empresa Masterserv Controle de Erosão (2001 à 2004);
- ✓ Diretor de Projetos da Prefeitura de Tucuruí (2006-2008);
- ✓ Coordenador da Unidade de Gestão Energética Municipal (2006 a 2008);
- ✓ Professor atuante na área de Construção Civil e Engenharia Sanitária (2008-Atual);
- ✓ Presidente do Conselho de Meio Ambiente de Tucuruí (2014-2017);
- ✓ Coordenador do Curso Técnico em Agrimensura (2017-2019);
- ✓ Fundador do Núcleo Integrado de Pesquisas e Projetos de Engenharia - NIPE (2017);
- ✓ Coordenador do Curso Técnico em Edificações (2022-2023);
- ✓ Inspetor Chefe do Conselho Regional de Engenharia & Agronomia do Pará (2011; 2018-2022);
- ✓ Autor de Inúmeros Projetos importantes para o Campus e para Tucuruí.

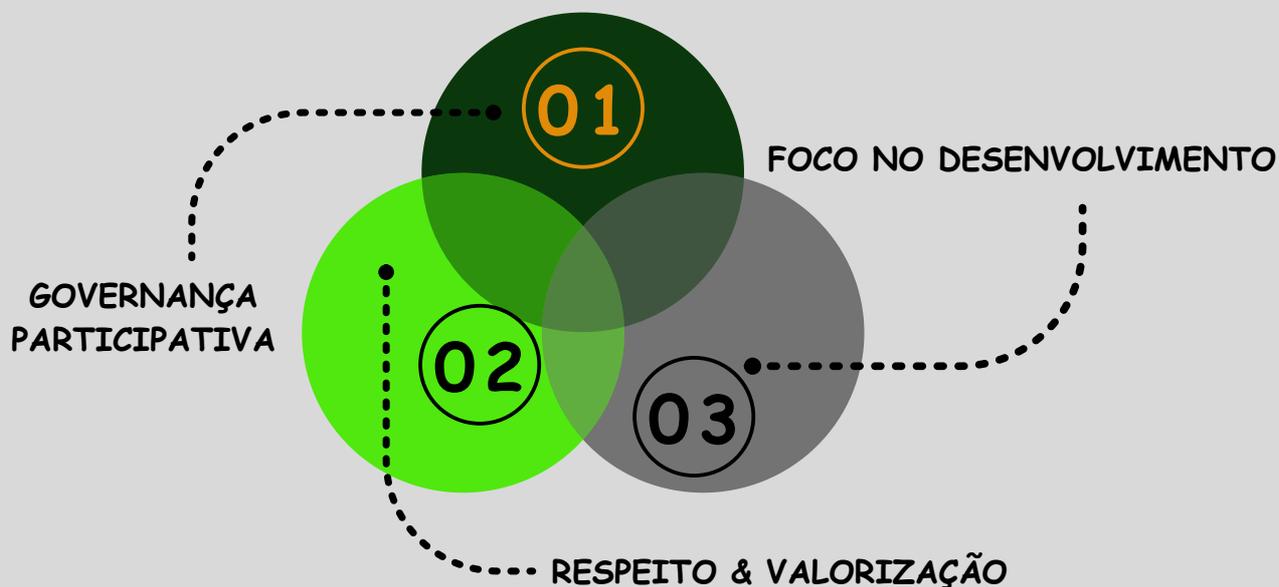


Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



AS DIRETRIZES

Este plano de gestão está fundamentado em três pilares principais de sustentação:



A **GOVERNANÇA PARTICIPATIVA** é fundamental para o avanço do nosso campus em todos os aspectos. Os objetivos institucionais devem considerar as opiniões de todos. Nossa gestão será descentralizada, transparente, ética e responsável, eliminando diferenças e priorizando os interesses acadêmicos e da sociedade, com o engajamento de todos. Os servidores com perfil para cargos importantes terão essa oportunidade de forma democrática através de eleições, priorizando a renovação, a experiência e busca pela melhoria contínua.

A partir da governança participativa nossa gestão defenderá o **RESPEITO & VALORIZAÇÃO** de temas como diversidade, diferentes formações, etnias, gênero, idades, vivências e visões distintas, fundamentais para uma administração pública mais integrada em todos os seus setores institucionais. Valorizar a inovação e a inclusão será uma das nossas marcas, com políticas e ações afirmativas e de divulgação, respeitando o que é diferente, porém buscando sempre uma sociedade mais justa, inclusiva e igualitária. E baseado nesses dois primeiros pilares que iremos em busca do **DESENVOLVIMENTO**, que traga resultados práticos para a tríade Ensino, Pesquisa & Extensão e melhorias para a infraestrutura e capacitação profissional, favorecendo a qualidade de vida dos nossos servidores efetivos e contratados e que seja capaz de resgatar o interesse da nossa sociedade pela importância que o nosso campus tem para Tucuruí e região.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



AS PROPOSTAS



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Fortalecimento Institucional



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



1

Apoio aos Grupos, Núcleos de Ensino, Pesquisa e Extensão

Incentivo às ações, criação e fortalecimento de políticas internas voltadas para o apoio aos trabalhos desenvolvidas por esses núcleos, como forma de solidificar suas identidades institucionais



Criação da Revista Científica do Campus

Para que professores e alunos possam publicar seus artigos e trabalhos acadêmicos, como fruto do crescimento e verticalização do IFPA Campus Tucuruí

3



2

Instituir o Paniel do IFPA

Semana de Exposições das produções e Trabalhos Acadêmicos internos, através de feira anual inclusa no calendário acadêmico



4

Implantação da Web Rádio do Campus

Importante no auxílio ao Ensino Aprendizagem dos alunos. Espaço destinado a debates e temáticas, voltado para a divulgação das programações acadêmicas e aperfeiçoamento da oratória de professores e alunos

5



Apoio à Implantação do CRT-02 em Tucuruí

Parceria imediata entre o Campus e o Conselho Regional dos Técnicos, atrativo e fortalecedor para os egressos do IFPA

6



Plano Diretor Participativo

Propor a construção coletiva do Plano Diretor do Campus

Instrumento importante para o planejamento, reorganização dos espaços, captação de recursos e melhoria da qualidade de vida de toda a comunidade

7



Maior Aproximação com o SINE

Para melhor direcionar os egressos ao Mercado de Trabalho é necessário conectar o Campus com empresas e com o apoio do Sistema Nacional de Emprego

8



Fortalecimento da Assessoria de Comunicação do Campus

Aquisição de equipamentos e mão de obra de apoio para maior alcance das ações da ASCOM, nas publicidade e acompanhamentos de redes sociais do IFPA Tucuruí



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Infraestrutura



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



9

Implantação de Câmeras de Monitoramento

Para monitorar áreas internas/externas, auxiliar a segurança armada, prevenir crimes, identificar suspeitos e proteção do patrimônio, dos servidores e alunos



11

Restaurante Universitário

Para garantir alimentação de alunos e servidores, sem a necessidade de saída do campus na hora do almoço

13



Complexo Esportivo

Busca por recursos para construção do Polo de Ed. Física, (Ginásio, Piscina e pista Semiolímpicas), iniciando pela transferência planejada da quadra da Porto Colombo para a Av. Brasília

15



Perfuração de Poço Artesiano

Para resolver em definitivo as faltas de água nos banheiros, copas e laboratórios dos prédios da Av. Brasília, que tanto atrapalham nossas atividades acadêmicas

10



Aquisição de Usina Fotovoltaica

A Sustentabilidade Energética reduzirá custos orçamentários com energia elétrica, recursos estes que podem contribuir com outras áreas do campus



12

Aquisição do Ônibus Lotação

Para diminuir as dificuldades com o deslocamento e falta de ônibus Vila-Campus Av. Brasília-Vila. A proposta inclui a celebração de parcerias visando reduzir custos com combustíveis

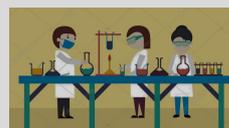
14



Construção do Galpão Garagem

Para guardar e proteger os veículos e barcos do campus que há anos estão expostos à ação do tempo

16



Construção do Bloco de Ensino Básico

Para permitir a interação teórica e prática das disciplinas do ensino da base comum, concentradas em um espaço único

11

União pelo Resgate e
Desenvolvimento do nosso Campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



17

Solução definitiva dos problemas do Bloco Pedagógico

Reforma/reparos técnicos necessários para garantir a segurança e o conforto dos usuários do prédio



19

Construção do espaço Cozinha & descanso

Destinado a Técnicos-Administrativos em Educação e Professores que almoçam e permanecem no campus no intervalo de 12 às 14 hs diariamente



21

Revitalização Completa do Prédio da Porto Colombo

Revitalização completa desse prédio, inclusive com remoção de instalações e "gambiarras" construídas ao longo de décadas, devido a ausência de manutenção

23



Implantação do ESPAÇO ECUMÊNICO

Espaço de resgate espiritual para o equilíbrio emocional e intelectual. Valores fundamentais para uma sociedade onde cresce a ansiedade, a depressão, a violência e o número de suicídios



18

Regularização documental dos imóveis do IFPA em Tucuruí

Para garantir a documentação definitiva, o que contribui com a captação de recursos e fomentos internacionais para projetos maiores desenvolvidos no campus



20

Revitalização Prédios da Salto Santiago e Bl 3 - Av. Brasília

Revitalização completa dos dois prédios, inclusive com remoção de instalações e "gambiarras" construídas ao longo de décadas, devido a ausência de manutenção

22



Aquisição de Cavalos Mecânicos para a carreta

Para permitir que a carreta, estacionada no pátio da Av. Brasília há anos, realize cursos profissionalizantes e outras parcerias

24



Criação e capacitação do Comitê de Captação de Recursos

Para flexibilizar a vinda de recursos financeiros de outras fontes, que ajudem o campus e os projetos dos servidores e alunos pesquisadores

12

União pelo Resgate e Desenvolvimento do nosso Campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Servidores Efetivos, Contratados e Terceirizados



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



25

Restabelecimento do diálogo entre servidores

Para melhor alinhamento das ações entre Técnicos Administrativos em Educação, Professores, Colegiados e Coordenações



27

Jornada de trabalho TAES

Iniciar o debate sobre redução da jornada de trabalho dos TAES para 6 horas, sem perdas salariais ou atendimento remoto



29

Política Motivacional

Implementação de oficinas e ações voltadas para a motivação e capacitação dos servidores, prejudicada pela desvalorização da educação nos últimos anos

NAPNE

26

Reestruturação do NAPNE

Qualificar novos profissionais multiplicadores e Reestruturar a Tecnologia Assistiva do NAPNE. Buscar parceiros para cargos que o MEC não disponibiliza



28

Implantar uma pequena copa para os terceirizados

Espaço destinado aos servidores terceirizados, de forma digna para aqueles que tanto contribuem para a realização de atividades fins no dia a dia do campus

30

CLUBE DE DESCONTOS DO SERVIDOR

Clube de Descontos do Servidor

Buscar parceiros comerciais que viabilizem descontos para profissionais do IFPA Campus Tucuruí

31



Implantação da academia de ginástica do servidor

Espaço destinado aos servidores efetivos, contratados e terceirizados, para a prática de ginástica e atividades físicas no campus



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Discentes



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



32

Uma Direção Geral mais presente nas Coordenações e Dalas de aula

Para entender melhor as dificuldades dos alunos e das coordenações, visando buscar soluções mais práticas e eficazes



CONSELHO DE CLASSE

34

Implantação do Conselho de Classe Estudantil

Órgão colegiado consultivo e deliberativo didático-pedagógicos, legalmente fundamentado para repasse de informações/outros



36

Implantação de Internet com mais qualidade

Para facilitar as pesquisas e a construção de trabalhos pelos alunos em sala de aula



CINE IFPA

Estudar com a nossa comunidade interna e com a procuradoria jurídica do IFPA, possibilidades de criação do CINE IFPA que possa atender a comunidade externa envolvendo os alunos do nosso campus

33



Incentivo à criação do Grêmio Estudantil e Centros Acadêmicos

Canal de comunicação entre estudantes e educadores para fortalecimento da representatividade e defesa dos interesses dos estudantes



35

Cooperativismo e Empreendedorismo

Incentivo à criação de pequenos negócios empreendedores e fomento ao cooperativismo, visando inserir o aluno no mercado de trabalho já durante a fase acadêmica



37

Fomento à Cultura

Implementar ações de fomento à cultura que envolvam alunos, servidores e comunidade externa do campus

38



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



Compromissos da Gestão



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



39

Realização de eleições para escolha do DAP e DEPEX

Para fortalecimento da Governança participativa, eleições com critérios para escolher as duas diretorias entre os servidores



Observatório de Egressos

41

Observatório de Egressos

Inclusive criando o Portal do egresso para que se possa relacionar essas demandas com o SINE, CRT-02 e outros



43

Lutar pela implantação de novos cursos conforme os APL

Provocar o amplo debate sobre a necessidade de oferta de novos cursos e redimensionar os PPCs daqueles existentes



45

Estruturação dos Laboratórios

Estruturar os laboratórios existentes e construir novos, necessários para os cursos, buscando alternativas econômicas que permitam concretizar essa estruturação

40



Maior aproximação da gestão com empresas e indústrias

Resgatar a imagem do Campus através de visitas às empresas e indústrias da região, objetivando a efetivação de parcerias com resultados práticos



42

Maior aproximação do COMPART e Prefeituras

Visando fortalecer a relação institucional e abrir espaços para os nossos alunos



ESPECIALIZAÇÃO TÉCNICA EM EFICIÊNCIA ENERGÉTICA EM EDIFICAÇÕES

44

Especialização Técnica

Discutir com as indústrias da região sobre a realização de Especialização para Técnicos, garantindo a contratação de Egressos

PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS

46

Estruturação dos Laboratórios

Articulado com as coordenações e diretorias para buscar alternativas e fomento a projetos com maior impacto na economia regional



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



CALENDÁRIO
ACADÊMICO



47

Criação de software para elaboração de horários acadêmicos

Visando otimizar a gestão de quem o constrói e solucionar problemas antigos relacionados a horários montados e outras dificuldades



49

Estágio Curricular Obrigatório

Fortalecer as oportunidades de geração de estágios, através de ações internas, relacionadas à gestão dos cursos ofertados no campus



51

Fortalecimento do Repositório Institucional do Campus

Para reunir, armazenar, organizar, recuperar, preservar e disseminar a produção científica e intelectual da comunidade do IFPA no âmbito do Campus Tucuruí



53

Criação do Laboratório de BioTecnologia

União de esforços entre Biologia, Tecnologia e Engenharia para uso do prédio do Núcleo, produzindo avanços tecnológicos regionais



48

Flexibilização de horários

Discutir democraticamente sobre a possibilidade de flexibilização do horário, para que o docente possa otimizar sua gestão em pesquisa & extensão

CONTRATA-SE
ESTAGIÁRIO
ADMINISTRATIVO

50

Estágios para suporte administrativo

Convênios com outras IES para criação de vagas de estágios administrativos para alunos externos, que ajudem a promover melhorias nas atividades administrativas do Campus



52

Propor o I Congresso Regional de Educação Superior

Propor o I Congresso Regional de Educação Superior, em conjunto com a Universidade Federal do Pará e Universidade Estadual do Pará, para exposição e debate sobre relevantes Trabalhos de Conclusão de Cursos, Monografias, Dissertações e Teses, elaborados sobre temáticas regionais.



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



PGRS

54

Implantar o Plano de Gerenciamento de Resíduos

Promover a ampla discussão e descrever as condições atuais de gestão dos RS gerados no Campus IFPA Tucuruí, regulamentando o gerenciamento e destinação final dos mesmos, conforme normas e legislação aplicáveis



55

Criação do Fórum Permanente "Conhecer para Incluir"

Debate permanente Conduzido pelo NAPNE, com participação da DG, servidores/pais de alunos com deficiência, para atualizar/identificar novas demandas para que a DG possa buscar os parceiros corretos visando avanços práticos e necessários sobre o tema



CALENDÁRIO ACADÊMICO

56

Otimização do Calendário Acadêmico

Gestão de Ensino com Planejamento Real antecipado na organização dos horários de aulas semestrais, matrícula, recepção dos calouros, reunião com os pais, e real acompanhamento dos discentes mais vulneráveis ao baixo rendimento e à evasão



ASSISTÊNCIA estudantil

57

Fortalecimento SAEA

Fortalecimento do Setor de Assistência Estudantil e Ações Inclusivas, discutindo e buscando alternativas de minimizar desigualdades sociais. Ampliar a democratização das condições de acesso e melhor acompanhamento sobre a permanência dos estudantes no nosso campus.



58

Combate ao Bullying

Fortalecimento de campanhas educativas/preventivas com participação dos alunos, visando combater a prática sistemática e repetitiva de atos de violência física e psicológica



Brasil Inglês

59

Priorizar o Curso Bilingue: Português/Inglês

Estimular a conclusão e tramitação para liberação do curso de Licenciatura bilingue em Português/Inglês.



VAGAS!

60

Recuperação/Ampliação de Códigos de Vagas

Lutar pela recuperação e aquisição de novos códigos de vagas



Professor
Midson Cardoso
Diretor Geral do IFPA
Campus Tucuruí



1. Realizar levantamento das demandas e necessidades da comunidade acadêmica e da região para definição das prioridades de investimento em infraestrutura;
2. Estabelecer programas de capacitação e qualificação dos docentes, com a oferta de cursos de pós-graduação e incentivo à participação em eventos científicos e tecnológicos;
3. Incentivar a realização de projetos de pesquisa e extensão, por meio de editais específicos e da oferta de recursos financeiros e materiais;
4. Fortalecer a participação da comunidade acadêmica na gestão do campus, por meio da criação de conselhos e comissões representativas e da realização de consultas públicas para discussão de temas relevantes;
5. Implementar um sistema de gestão eficiente dos recursos financeiros, materiais e humanos, com o uso de tecnologias adequadas e a adoção de práticas transparentes e éticas;
6. Valorizar e reconhecer o trabalho dos servidores, por meio de políticas de capacitação, remuneração adequada e promoção de um ambiente de trabalho saudável e colaborativo;
7. Estabelecer parcerias com instituições e empresas da região para ampliação da oferta de cursos e estágios aos alunos, bem como para a realização de projetos de pesquisa e extensão;
8. Promover a aproximação com a sociedade local, por meio de ações de divulgação das atividades e projetos desenvolvidos pelo campus e da oferta de serviços à comunidade;
9. Realizar avaliações constantes do processo de ensino-aprendizagem, por meio de pesquisas de opinião, avaliações de desempenho e monitoramento dos resultados obtidos pelos alunos;
10. Promover a atualização constante dos currículos dos cursos, com a inclusão de disciplinas atualizadas e de acordo com as demandas do mercado de trabalho;
11. Incentivar a participação dos alunos em projetos de pesquisa e extensão, por meio da oferta de bolsas de estudos e de programas de incentivo à pesquisa e inovação;
12. Ampliar as parcerias com outras instituições de ensino e pesquisa, nacionais e internacionais, para troca de conhecimentos e experiências, bem como para a realização de programas de intercâmbio e mobilidade estudantil.