

PLANO DE GESTÃO

PROFA
KAMILA BARBOSA
DIRETORA GERAL

KAMILA BATISTA DA SILVA BARBOSA MENEZES
CANDIDATA A DIRETORA GERAL
PRO TEMPORE DO INSTITUTO
FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E
TECNOLOGIA DO PARÁ, CAMPUS
ANANINDEUA (2021 – 2023).

PLANO DE GESTÃO
ELEIÇÃO DIREÇÃO GERAL PRO TEMPORE – 2021

Apresentação da candidata



Sou a professora Kamila Barbosa, do IFPA Campus Ananindeua. Estou no IFPA desde 2010. Já atuei em vários departamentos do Instituto, entre reitoria e campus.

De 2014 a 2019, fiquei à frente da coordenação-geral do Programa Rede e-Tec Brasil e fui chefe de departamento substituta do Centro de Tecnologias em Educação a Distância – CTEAD. Nesse período, atuamos em 26 municípios do Pará e implementamos os cursos técnicos de Secretaria Escolar, Multimeios Didáticos, Alimentação Escolar, Informática e Informática para Internet, diplomando mais de 900 alunos nos 5 anos de atuação.

Nesse mesmo período (2014-2019), atuei em comissões de grande relevância para o IFPA, como a Comissão Permanente de Pessoal Docente – CPPD e a Comissão Permanente de Avaliação – CPA, sendo, por esta, premiada pelo reitor pelo trabalho desenvolvido.

Em 2014 fui convidada para compor a Auditoria Interna do Instituto, desenvolvendo apoio técnico nas auditorias de ensino.

No final de 2019, assumi a direção de Ensino, Pesquisa, Extensão, Pós-Graduação e Inovação do IFPA Campus Ananindeua, e logo no ano seguinte, enfrentamos a pandemia do coronavírus, que suspendeu as atividades institucionais. A primeira ação à frente do departamento de ensino foi estabelecer a segurança de todos e, juntamente com os demais campi, suspender as atividades presenciais de ensino.

Naquele momento, iniciamos as ações de retomada das atividades institucionais, pensando em estratégias para manutenção do ensino aos nossos alunos, assim como estreitamos a comunicação com esses estudantes e envolvemos todos em ações remotas, como lives, desafios, gincanas e eventos, além de reuniões e orientações quanto ao planejamento do campus acerca das atividades nos meses iniciais da pandemia. Foram momentos desafiadores, porém, em 14 de setembro de 2020, conseguimos retornar com nossas atividades de ensino 100% remotas.

Apresentação da candidata



Em contexto adverso para o ensino ainda em 2020, realizamos semanas pedagógicas, acolhimento dos alunos e reunião com os pais, lives de vários temas, ou seja, conseguimos dar continuidade às nossas atividades de ensino mesmo em contexto remoto. Com o trabalho dos docentes envolvidos nas comissões, conseguimos aprovar o projeto pedagógico do primeiro curso de especialização do IFPA Campus Ananindeua, além de encaminharmos, para a Pró-Reitoria de Ensino, 3 projetos pedagógicos de cursos superiores e já termos 2 desses aprovados e com turma iniciando (Bacharelado em Ciência e Tecnologia e Bacharelado em Ciência da Computação).

A verdade é que podemos crescer ainda mais juntos, com diálogo, participação, transparência e democracia. Vamos buscar solucionar algumas fragilidades, implantar e iniciar a execução dos cursos planejados em 2020 e 2021, estimular e integrar a participação dos servidores do campus nas ações desenvolvidas, no ensino, pesquisa, extensão e inovação, bem como fomentar a verticalização com mais cursos de graduação e pós-graduação, além de estimular a capacitação contínua dos servidores, visando não apenas o aspecto pessoal, mas também o crescimento profissional.

Deixo à disposição a minha experiência, não somente como docente, mas também como gestora disposta a trabalhar para que o campus cresça e viva um FUTURO pautado no compromisso ético, na formação de alunos e alunas.

O trabalho não pode parar! Queremos continuar crescendo. No nosso plano de gestão, é possível verificar mais detalhes sobre nossas propostas. Vamos juntos construir um IFPA Campus Ananindeua mais forte e com um ensino de qualidade para todos os seus municípios de abrangência!

Kamila Barbosa

O IFPA- Ananindeua está em ascensão, buscando o crescimento em várias áreas.
Trago neste plano de gestão minhas propostas para seguirmos juntos neste caminho.

Mensagem ao Campus



Antes de iniciar a empreitada para ser a Diretora Geral Pro Tempore do IFPA Campus Ananindeua, eu Kamila Barbosa, professora há 11 anos da instituição, preciso agradecer.

Agradecer o carinho que recebi por todo o tempo que estive como Diretora de Ensino. Agradecer toda a história até aqui construída que reflete no crescimento e verticalização da instituição. Agradeço, principalmente, a colaboração e o trabalho desenvolvido em equipe e a possibilidade de diálogo e escuta sempre importantes para uma relação ética.

Foram dois anos de trabalho incansável para gerir e, especialmente, reorganizar o ensino, a pesquisa, extensão e inovação após o início da pandemia da Covid-19. Assim, nossa gestão foi pioneira no IFPA na elaboração de uma proposta possível para o retorno das aulas em modalidade remota. Além disso, mesmo diante do contexto adverso, alcançamos importantes avanços nas áreas de pesquisa e extensão com destaque para a implantação de todos os núcleos que a integram.

Recentemente, tivemos a oportunidade de conduzir em parceria com comissão própria as ações referentes a implantação do ensino híbrido, modalidade de ensino que já nos permite a execução de algumas atividades presenciais, possibilitando a integração de alunos, pais, professores e corpo técnico do campus, com o intuito de qualificar o nosso processo de ensino - aprendizagem.

A presente proposta de gestão foi construída a partir do diálogo com estudantes, técnico-administrativos e professores do Instituto Federal do Pará (IFPA) - Campus Ananindeua. Neste mesmo espírito, de colaboração e construção conjunta e dialógica, estamos dispostos a acatar as sugestões dos membros da nossa comunidade educacional que refletem outras demandas e expectativas, o que certamente contribuirá para o aperfeiçoamento do documento.

Buscamos durante sua elaboração nos manter fiéis aos princípios e concepções político-pedagógicas definidos na Lei Nº 11892/2008 - que cria os Institutos Federais - bem como aos demais documentos que orientam sua política educacional dos Institutos Federais em todo o país, dentre os quais destacamos: formação humana integral; inclusão e justiça social; direitos humanos; valorização da diversidade; desenvolvimento comunitário e tecnológico; respeito ao meio ambiente; indissociabilidade entre ensino, extensão, pesquisa e inovação; gestão democrática.

***Gestão participativa e
colaborativa: juntos
faremos a diferença***



DIRETRIZES GERAIS

AS DIRETRIZES QUE NORTEARÃO A GESTÃO 2021-2023 DO IFPA - ANANINDEUA SE FUNDAMENTARÃO EM QUATRO PILARES:



DEMOCRACIA

A comunidade acadêmica como um todo, planejando e decidindo os rumos de nossa instituição.

TRANSPARÊNCIA

Publicizar ainda mais todas as decisões administrativas e a execução orçamentária.



DIÁLOGO

Canais livres e democráticos, abertos e funcionando sempre com os servidores, estudantes, pais de alunos, e comunidade Ananindeuense, garantindo dessa forma uma Gestão transparente e democrática na consolidação de nosso Campus.



PARTICIPAÇÃO

Colaborando e atuando em conjunto, participando de todos os debates no que se refere aos rumos traçados e decisões a serem tomadas.



Propostas Gerais



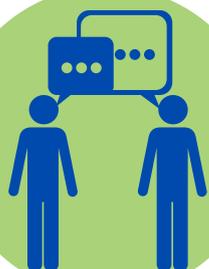
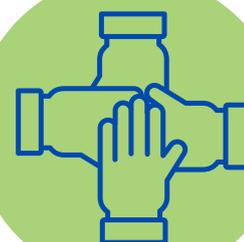
Atuar de forma democrática, conjuntamente com os representantes dos segmentos educativos e institucionais, coordenadores, colegiados, comissões, Conselho do Campus, discentes, comunidade externa, equipes e demais grupos e instâncias da educação.

Respeitar e valorizar todas as pessoas, com prontidão para o diálogo construtivo entre a gestão e a comunidade acadêmica.



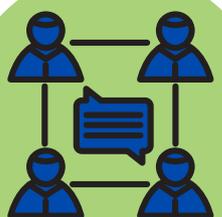
Considerar na administração do campus a indissociabilidade entre ensino, pesquisa, extensão e inovação.

Buscar continuamente a construção de uma atmosfera cooperativa e solidária, na qual o clima institucional seja propício ao enfrentamento e solução dos desafios.



Atuar de forma propositiva, enfatizando a busca de soluções na análise das questões e problemas.

Promover canais de divulgação de ações do campus Ananindeua com objetivo de trazer visibilidade ao campus e garantir o princípio da transparência pública.



Fortalecer articulação e integração entre os departamentos do campus.

Articular estratégias para otimização e implantação de estruturas essenciais ao bom funcionamento do IFPA, campus Ananindeua.



Gestão e Administração do Campus



Seguir os planos institucionais, elaborados e votados pela comunidade acadêmica;

Incentivar continuamente uma efetiva participação dos discentes nos conselhos, comissões e instâncias decisórias do campus;

Desenvolver estratégias de publicização de relatórios de gestão, de execução de recursos orçamentários e outros afins relacionados pelo Campus Ananindeua.

Realizar levantamento das demandas para ampliação e melhoria da infraestrutura de Tecnologia da Informação (TI) do campus Ananindeua.

Realizar reuniões periódicas com os setores competentes para avaliação e otimização dos processos relacionados à gestão administrativa e de planejamento.

Atuar nos municípios de abrangência do Campus (Benevides, Marituba, Santa Bárbara, Santa Isabel) por meio de parcerias e termos de cooperação técnica com objetivo de desenvolver projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação.

Otimizar o uso de recursos orçamentários e financeiros de cada exercício, por meio da elaboração, acompanhamento e consolidação da Proposta Orçamentária Anual do Campus Ananindeua. A partir do Calendário de Execução da Proposta Orçamentária, monitorar a atividade orçamentária, financeira, contábil e patrimonial.

Aprimorar a governança, a gestão de riscos e os controles internos para racionalização das ações de gestão e fortalecimento da efetividade e fiscalização de contratações de bens e serviços no âmbito do IFPA/Campus Ananindeua.

Fortalecer e apoiar as atividades das comissões relacionadas a meio ambiente e sustentabilidade, visando fomentar ações para consolidação da cultura de respeito ao meio ambiente e implementação de práticas sustentáveis no âmbito do campus ananindeua, como por exemplo, a racionalização do uso de energia elétrica e água, coleta seletiva e incentivo a projetos que incluam a participação de servidores, colaboradores e discentes.

Realizar estudo técnico para levantamento das necessidades e ampliação do quadro de pessoal, com base nas demandas dos diversos setores previstos no Organograma do Campus Ananindeua, a fim de subsidiar ações junto à Reitoria para pleiteio do aumento do quadro de servidores.

Ensino



Ampliar a oferta da educação profissional e tecnológica no Campus Ananindeua, em todos os seus níveis e modalidades, por meio do acompanhamento, sensibilização da comunidade docente para a elaboração e aprovação, dos Projetos Políticos Pedagógicos previstos para novos Cursos Técnicos Integrados e Subsequentes, bem como, Cursos Superiores de Bacharelado, Tecnológicos e de Licenciatura, conforme previsão no PDI -2019-2023.

Ampliar a Oferta de Cursos à Distância, seja na forma de curso FIC, Curso Técnico Subsequente e Aperfeiçoamento Profissional, dando continuidade à parceria institucional entre o Campus Ananindeua e o CTEAD, tanto na elaboração de cursos EAD, quanto na oferta como polo de educação à distância.

Realizar levantamento das demandas para montagem de laboratórios de ciências e específicos para os Cursos Técnicos do Campus Ananindeua, com vistas ao aperfeiçoamento da formação científica e profissional dos discentes. E buscar, em parceria com a Reitoria, orçamento para reformas destes.

Incentivar a comunidade docente para submissão de projetos de ensino voltados aos discentes dos Cursos Técnicos Integrados e Subsequentes e de Cursos Superiores, para o aprofundamento de estudos, de nivelamento de ensino, de complementação de conteúdos transversais, de desenvolvimento de hábitos e técnicas de estudos; por meio de Chamada Interna Anual para Cadastro de Projetos de Ensino do IFPA/Campus Ananindeua.

Estruturar e fortalecer o Setor da Assistência Estudantil, da Comissão de Permanência e êxito; do Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNE) e da Comissão Local de Heteroidentificação do Campus Ananindeua para fortalecer as políticas de acesso, permanência e inclusão social voltados aos estudantes do Campus

Incentivar a adoção de Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC) no processo ensino aprendizagem como recurso didático-pedagógico, por meio da capacitação docente e discente.

Estimular e apoiar eventos científicos tendo em vista a integração das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão;

Ensino



Garantir o atendimento de todos os estudantes com necessidades educacionais específicas pelo NAPNE, incluí-los no Módulo de e realizar levantamentos das necessidades para a melhoria da acessibilidade no Campus. Promover parcerias entre NAPNE e NTA para estudo das necessidades de desenvolvimento tecnologias assistivas destinadas às demandas dos estudantes com deficiência.

Reduzir as taxas de evasão escolar, por meio do incentivo de estudos e ações integradas entre coordenadores de curso, setor pedagógico, setor de assistência estudantil, coordenação de ensino, comissão de permanência e êxito.

Estimular o estudo de demanda para criação da Política de Ações Afirmativas Específicas implementada pelo Campus Ananindeua, por meio do NEABI e da Comissão de Heteroidentificação Local.

Promover programações culturais que incentivem a leitura e o uso da biblioteca por parte dos discentes e servidores, além de projetos para doação de livros.

Garantir, em parceria com as Coordenações de Curso, que a cópia final de Relatórios dos Projetos Integradores dos Cursos Técnicos do Campus façam parte do acervo da biblioteca.

Realizar levantamento da infraestrutura necessária, para estruturação de laboratórios dos Cursos Técnicos do Campus Ananindeua, que possibilite a execução das práticas profissionais pelos alunos na própria instituição e estimular parcerias institucionais.

Promover ações para o acolhimento de novos alunos, com a realização de visitas aos espaços físicos do campus, demonstrando, assim, desde o início da vida escolar o ambiente respeitoso, acolhedor e inclusivo da instituição;

Ampliar o acervo físico e digital da Biblioteca, respeitando a diversidade de áreas e eixos tecnológicos do Campus.

Criar o Prêmio Ifpa Ananin com entrega na Semana Integrada de Pesquisa, Ensino e Extensão (SIEPEX) do Campus Ananindeua. A premiação contemplará os melhores projetos ou ações de ensino, pesquisa e extensão, que deverão ser publicados no site oficial da instituição, além de serem mencionados no diploma dos alunos.

Pesquisa, Pós-graduação e Inovação



Incentivar e fortalecer os grupos de pesquisa do campus Ananindeua para a produção técnico-científica;

Desenvolver ações para estimular a articulação da pesquisa com os programas de extensão em parceria com o ensino fortalecendo o tripé da instituição;

Criar canais para a divulgação dos projetos de pesquisa, como medida de valorização e demonstração da importância desses como ferramenta no processo de ensino-aprendizagem dos estudantes;

Incentivar a participação dos servidores pesquisadores e dos estudantes, em eventos de caráter científico, sejam eles promovidos pelo próprio IFPA e por outras instituições;

Estabelecer parcerias com redes de pesquisa no IFPA, Rede Federal e grupos de outras Instituições de Ensino, permitindo o envolvimento de pesquisadores internos e externos no desenvolvimento de pesquisas;

Incentivar a qualificação para os servidores que trabalham com pesquisa no campus, seja por meio de minicursos, palestras, workshop etc.

Ampliar as ações do programa de iniciação científica articuladas com os Núcleos de Pesquisas e os programas de extensão;

Estimular aumento no quantitativo de projetos de pesquisa no campus, que atendam as demandas locais e regionais;

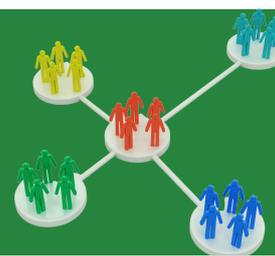
Estimular a implantação de incubadora de empreendimentos da economia solidária;

Realizar levantamento para atualização do Plano Institucional de Qualificação (PIQ) do Campus Ananindeua;

Promover capacitação de servidores pesquisadores para o registro de patente e outras formas de propriedade intelectual;

Apoiar a produção e publicação científica dos tases, professores e alunos, em todos os níveis de ensino ofertados pelo campus Ananindeua;

Extensão



Fortalecer as ações dos núcleos extensionistas já implementados: NAC, NEL, NTA, NEABI, CGIPE, OMT Local e Centro de idiomas.

Promover a criação do núcleo de empreendedorismo local.

Promover debates para a criação do núcleo de Igualdade de Gênero e Diversidade Sexual.

Estruturar o acompanhamento dos estudantes egressos fortalecendo as ações conjuntas entre CGIPES e OMT.

Firmar parcerias a partir da assinatura de termo de cooperação técnica com a Fundação Cultural do Pará para a realização de cursos, oficinas e programações artísticas e culturais.

Favorecer a participação dos alunos egressos nos eventos científicos do Campus com o objetivo de permitir trocas de experiências.

Incentivar o debate e apoiar a implementação das ações de curricularização da Extensão.

Incentivar a participação dos discentes nas ações extensionistas para possibilitar uma formação mais ampla.

Ampliar as atividades de extensão para os quilombos, ilhas e cooperativas de produtores rurais do município.

Estimular a realização de parcerias com as empresas do município para realização de estágios, visitas técnicas e outras atividades de natureza acadêmica e científica.

Motivar o debate para criação da primeira Empresa Júnior do Campus Ananindeua.

Divulgar amplamente os serviços oferecidos pela instituição, para garantir transparência e publicidade às ações do campus, motivando o interesse e a participação da comunidade local;

Estimular o aumento do quantitativo e a manutenção dos projetos de extensão desenvolvidos pelo campus Ananindeua por meio de Chamada Interna Anual.

Instituir cursos livres de línguas estrangeiras via centro de idiomas como estratégia de qualificação profissional para a comunidade interna e externa.

Proporcionar a criação de vagas de estágio nos diferentes setores do Campus.

Viabilizar a inserção social da comunidade do Bairro do ICUÍ-Guajará nas ações extensionistas com o objetivo de ampliar a atuação do Ifpa no município.

Servidores



Incentivar o uso do espaço de convivência para promover uma maior integração entre os servidores e bem estar no ambiente organizacional. Contribuindo para que todos possam executar as suas atribuições de forma efetiva;

Estruturar o Setor de Saúde e Qualidade de Vida do Servidor, visando a execução de projetos de qualidade de vida, ações de promoção e de educação em saúde para os servidores e colaboradores;

Instituir ações de acolhimento para os novos e recém chegados servidores, por meio da promoção de visitas aos espaços do campus, reuniões, formação de grupos, capacitações, etc, visando a aceleração do processo de ambientação;

Fomentar a capacitação aos servidores do Campus Ananindeua, promovendo minicursos, palestras, workshop, etc, para todos os servidores objetivando qualificar e integrar toda a comunidade, a partir do levantamento das necessidades de desenvolvimento dos servidores.

Fortalecer a Semana Pedagógica e de Planejamento a partir de troca de experiências e vivências práticas por meio de oficinas, palestras, e formação continuada para docentes e técnicos administrativos do Departamento de Ensino;

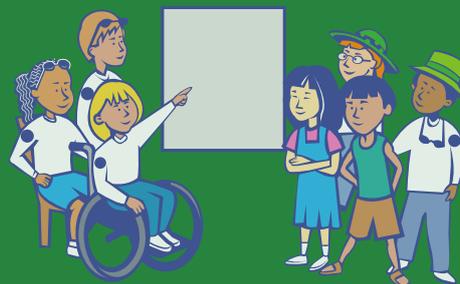
Realizar reuniões periódicas para dialogar com os servidores, visando realizar levantamento das necessidades recorrentes como medida de fortalecimento da gestão compartilhada e participativa;

Realizar reuniões periódicas para incentivar a integração entre os responsáveis por setores estratégicos do campus e promover melhores resultados;

Fomentar as ações relacionadas ao retorno gradativo das atividades presenciais, sanando as necessidades dos servidores neste processo.

Incentivar a qualificação dos servidores mediante participação em programas de pós-graduação e em eventos internos e externos;

Discentes



Dar continuidade às ações de uso do recurso do Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE;

Fortalecer o acompanhamento pedagógico para orientação precisa aos alunos no desenvolvimento de suas atividades estudantis, visando a otimização do tempo e maior dedicação às suas atividades de ensino.

Realizar levantamento para viabilizar o acesso dos estudantes à internet, mediante implantação de pontos de acesso internos no campus;

Incentivar os debates para implantação do Grêmio Estudantil como órgão de representação discente na gestão democrática;

Aumentar o acervo da biblioteca como medida de garantir a contemplação de todos os cursos com bibliografia relevante, facilitando aos professores, estudantes e comunidade externa acesso a materiais de qualidade que possam auxiliar em seu processo de formação acadêmica;

Ampliar as ações de orientação da Assistência Estudantil, visando prestar maiores informações e esclarecimentos no auxílio aos alunos em relação a organização e envio de suas documentações, maximizando as possibilidades de aprovação;

Fortalecer o Comitê Gestor Interno de Atendimento aos Egressos (CGIPE), para implantação de programa para acompanhamento de egressos dos Cursos Técnicos de Nível Médio e Cursos Superiores do Campus Ananindeua;

Incentivar a participação dos alunos nas práticas esportivas e nos Jogos Estudantis Internos;

Incentivar à participação de alunos nas olimpíadas escolares;

Incentivar à participação de alunos na Feira Vocacional do Campus Ananindeua;

Promover gincanas científicas e culturais que visem o desenvolvimento dos estudantes e a integração dos mesmos;

Fortalecer estratégias e parcerias com empresas privadas e órgãos públicos para garantir a oferta de estágios extracurriculares aos alunos do Campus.

Onde queremos chegar?

Queremos continuar crescendo



“

Parceria e Diálogo com a prefeitura de Ananindeua, municípios da área de abrangência e governo do Estado.



”

Com o apoio de todos e trabalho em equipe levaremos o IFPA - Ananindeua ainda mais longe.

Cresceremos juntos em prol de um IFPA mais forte, ético e humano.

Conto com o apoio de todos nesta empreitada até 2023.

