

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO  
CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PARÁ  
CAMPUS ANANINDEUA



PROF. ME LAIR AGUIAR DE MENESES

# PLANO DE GESTÃO

"...CRESCENDO E INOVANDO..."

2023

## BIOGRAFIA

Lair Aguiar de Meneses nasceu em Belém do Pará em 26 de junho de 1981 e mora em Ananindeua-Pa a 41 anos. Filho de Manoel Canuto de Meneses e Aldecy Fernandes de Aguiar. Estudou o Ensino Fundamental na Escola Estadual Luiz Nunes Direito e Ensino Médio na Antiga Escola Técnica Federal do Pará onde cursou Técnico em Eletrotécnica, cursou Bacharelado em Engenharia de Telecomunicações pelo Instituto de Estudos Superiores da Amazônia e Mestrado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal do Pará.

Ingressou no Serviço Público Federal no ano de 2006 como professor substituto do Centro Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Pará e como professor do quadro permanente do Instituto Federal de Educação Ciência e Tecnologia do Pará no ano de 2008 como docente do Campus Bragança do IFPA, onde recebeu o Título de "Cidadão Bragantino" por relevantes serviços educacionais prestados ao Município de Bragança-Pa. Atuou como coordenador do curso técnico em Informática do Campus Abaetetuba/IFPA (2010-2012), Coordenador do Curso de Licenciatura em Informática do Campus Abaetetuba/IFPA (2012 a 2014), Coordenador do Polo Avançado de Ananindeua do IFPA (2009-2012), Diretor de Ensino, Pesquisa e Extensão do Campus Ananindeua/IFPA (2014- 2019), Diretor Geral



Prof. Me Lair Aguiar de Meneses

Substituto do Campus Ananindeua/IFPA (2013-2018), Coordenador do Polo Ananindeua em EAD do IFPA (2017-2019), coordenou o processo de implantação do IFPA Campus Ananindeua, coordenou o Projeto de Pesquisa do Governo Federal, programa "Em Frente Brasil", que elaborou o Diagnostico Socioterritorial de Segurança Pública do Município de Ananindeua-PA, foi coordenador Institucional do Programa Forma Pará (2020-2021), atualmente é membro do colegiado do Cursos de Informática e Meio Ambiente do Campus Ananindeua/IFPA, membro do Grupo de Pesquisa Gradiente de Modelagem Matemática e Computacional do Campus Ananindeua/IFPA. membro do Conselho Municipal de Educação de Ananindeua e atual Diretor Geral do Campus Ananindeua do IFPA (2022-2023).

## APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO

Nosso Plano de Gestão foi planejado a partir de experiências pessoais e profissionais, e escuta de alunos, servidores pais, responsáveis, a comunidade de Ananindeua de forma ampla e pelo conhecimento adquirido à frente dos trabalhos da Direção Geral do Campus Ananindeua do IFPA de fevereiro de 2022 até a presente data.

O Crescendo e Inovando é baseado em dimensões estratégicas das áreas de atuação do Campus e resultam em ações planejadas e articuladas com objetivo de melhorar e otimizar os serviços ofertados pelo Campus Ananindeua, é a união e forças de várias "mãos" que fazem o Campus Ananindeua estar cada vez mais

forte e compromissado com atendimento das demandas de Educação Profissional e Tecnológica no Município de Ananindeua e adjacências

Consideramos importante frisar que este plano pode ser melhorado e/ou ajustado no decorrer do período de gestão de acordo com as políticas internas e externas que interagem com aspectos internos da gestão e governança do Campus Ananindeua, assim como com as experiências da própria comunidade do Campus Ananindeua, servidores e alunos.

Convidamos toda comunidade para continuar Crescendo e Inovando com o Campus Ananindeua do IFPA.



# PROPOSTAS DIRETRIZES E PLANO DE AÇÃO

Para propor ações que balizem o Campus Ananindeua do IFPA nos próximos 4 anos (2023 – 2027) é importante fazer um recorte histórico do Campus, onde estamos e como iniciamos a gestão de fevereiro de 2022 até o momento atual.

O Campus Ananindeua do IFPA é planejado e inaugurado na terceira fase de expansão do IFPA. Apesar de termos iniciado as atividades no segundo semestre de 2014, foi somente em maio de 2016 que conseguimos nosso ato autorizativo e por conseguinte em dezembro de 2019 que inauguramos o bloco pedagógico do Campus Ananindeua.

Iniciamos a gestão do Campus em fevereiro de 2022, saindo de um período de pandemia causado pelo vírus da covid-19 e com orçamento reduzido, o que fez com que as ações fossem (re)planejadas. No entanto com ideias inovadoras e com a colaboração de servidores e alunos resgatamos o crescimento e a satisfação da comunidade executando ações exitosas no Campus Ananindeua do IFPA.

## 1. DAS POLÍTICAS EDUCACIONAIS E DE ENSINO

Na Dimensão de Políticas Educacionais e de Ensino tivemos significativos avanços que garantiram maior eficiência e qualidade nos processos de ensino aprendizagem. Destacamos as seguintes realizações:

- Formalização de parcerias para fomento de ações de EPT;
- Integração de atividades internas e externas aos cursos ofertados;
- Inovação nos processos de ensino aprendizagem e de avaliação;
- Otimização da infraestrutura física para os cursos ofertados;
- Crescimento no número de vagas ofertadas;
- Fortalecimento das ações de Permanência e Êxito dos alunos e Assistência Estudantil;
- Fomento a criação do Grêmio Estudantil;
- Estruturação do NAPNE;
- Execução do PNAE.

## NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- Fomentar e formalizar parcerias público e privado para fortalecimento de ações EPT.
- Fortalecer as ações integradas entre os cursos ofertados pelo Campus Ananindeua.
- Crescer o quantitativo e qualitativo das vagas nos cursos ofertados pelo Campus Ananindeua.
- Diversificar as formas, tipos e modalidades de ensino do Campus Ananindeua.
- Crescer e otimizar o recursos da assistência estudantil de modo a melhorar o processo ensino-aprendizagem e os indicadores de eficiência acadêmica do Campus Ananindeua.
- Otimizar os processos que garantam a diminuição de as taxas de retenção e evasão nos cursos ofertados pelo Campus Ananindeua.
- Articular junto a instâncias superiores (Reitoria, SETEC, MEC) a contratação de pessoal capacitado e qualificado para trabalhar nas demandas das Políticas Educacionais e de Ensino.
- Otimizar os processos de Informação e Comunicação dentro dos cursos e entre cursos e a gestão do Campus.
- Aumentar o acervo bibliográfico disponível para Comunidade do Campus Ananindeua.
- Estruturar e fortalecer as Diretorias, Departamentos, Coordenações, Setores, Núcleos, Comissões e Grupos que executem ações voltadas as políticas educacionais e de ensino.

## 2. DA EXTENSÃO E RELAÇÕES EXTERNAS

Na Dimensão da Extensão e Relações Externas também houve avanços significativos tanto utilizando as ações extensionistas como estratégia de complementação de aprendizagem, permanência e êxito dos alunos como agregando valor na formação dos mesmos e oferecendo retorno imediato a sociedade na qual está inserido o Campus Ananindeua do IFPA, destacamos:

- Formalização de Parcerias;
- Fortalecimento de ações dos núcleos extensionistas;
- Capacitação de servidores nas ações extensionistas;
- Sistematização de processos extensionistas;
- Participação expressiva da comunidade do Campus Ananindeua em ações voltadas ao esporte, lazer, arte e cultura.

## NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- Crescer em número de parcerias que garantam ações com envolvimento da comunidade interna e externa do Campus Ananindeua.
- Fortalecer e estruturar os núcleos extensionistas do Campus Ananindeua com disponibilização de dotação orçamentária do Campus para execução de ações.
- Crescer e estruturar os espaços para desenvolvimento de ações de esporte e lazer.
- Crescer e estruturar os espaços para desenvolvimento de ações de arte e cultura.
- Formalizar parcerias que garantam estágio para os alunos do Campus Ananindeua.
- Fortalecer as ações Empreendedoras no Campus Ananindeua do IFPA.
- Criar e estruturar o Neged no Campus Ananindeua do IFPA
- Fortalecer as ações do comitê de Extensão do Campus Ananindeua.
- Crescer as ações que promovam visibilidade e fortaleçam a identidade do Campus Ananindeua do IFPA despertando vocações em nossa comunidade e aproxime as metas do Mundo do Trabalho.

## 3. DA PESQUISA PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

O Crescimento e reconhecimento das atividades de Pesquisa, o aumento em vagas ofertadas em cursos de Pós-graduação no Campus e a estruturação e fortalecimento de ações de inovação e propriedade intelectual respaldam o avanço significativo da pesquisa, pós-graduação e inovação no Campus Ananindeua. Destacamos as seguintes ações exitosas:

- Crescimento da Infraestrutura voltada as atividades de Pesquisa no Campus Ananindeua;
- Crescimento e Fortalecimento dos Grupos de Pesquisa no Campus Ananindeua;
- Fomento orçamentário e financeiro para desenvolvimento de atividades de Pesquisa e inovação.
- Criação do Núcleo de Inovação do Campus Ananindeua.

## NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- Aumentar a promoção de acordos para oferta de cursos de pós-graduação.
- Crescer e estruturar espaços para desenvolvimento de atividades de pesquisa e inovação.



- Fortalecer as ações do comitê científico do Campus Ananindeua.
- Realizar dotação orçamentária para as atividades de pesquisa.
- Crescer a participação de servidores e alunos em eventos científicos apresentando os resultados das atividades de pesquisa e inovação desenvolvidas pela Comunidade do Campus Ananindeua.
- Articular e executar ações voltadas para oferta de mestrado acadêmico no Campus Ananindeua do IFPA.

### 4. DA HUMANIZAÇÃO E GESTÃO DE PESSOAS

Para além de políticas de crescimento e desenvolvimento do Campus, a instituição é feita principalmente por seu quadro de servidores, colaboradores e discentes, portanto, o processo de humanização e gestão de pessoas sempre foi e será foco para o alcance das metas do Campus Ananindeua do IFPA. Tivemos expressivos avanços nesta dimensão e temos ainda bastante a contribuir. Destacamos as seguintes ações:

- Recomposição de quadro de servidores;
- Recomposição do quadro de colaboradores terceirizados;
- Formalização de processos de flexibilização da jornada de trabalho de servidores de modo a otimizar os resultados individuais e do Campus;
- Formalização do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) no Campus Ananindeua do IFPA;
- Formalização de processos de reconhecimento e pagamento de passivos de servidores;
- Fomento políticas de capacitação e qualificação de servidores;
- Promoção de eventos de integração entre os servidores e colaboradores;
- Execução de Estratégias de promoção à saúde dos servidores;
- Presença ativa da Direção do Campus Ananindeua em todas as unidades do Campus Ananindeua de modo a identificar e solucionar problemas;
- Diagnósticos de causas de conflitos organizacionais e buscamos estratégias de solução para otimizar a qualidade de trabalho e vida dos servidores e colaboradores do Campus Ananindeua;

### NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- Aumentar as ações de saúde e qualidade de trabalho e vida dos servidores do Campus Ananindeua.

- Fortalecer o processo de recomposição de quadro de servidores.
- Fortalecer os processos de reconhecimento e pagamento de passivos de servidores.
- Melhorar os ambientes para desenvolvimento de atividades profissionais.
- Fomentar a participação de servidores e colaboradores em ações de integração.
- Fomentar políticas de capacitação e qualificação de servidores.
- Realizar o crescimento nas ações de diagnósticos de conflitos organizacionais assim como implementação de ações que minimizem suas causas e efeitos
- Otimizar as políticas de flexibilização de jornada de trabalho para as unidades do Campus Ananindeua do IFPA.
- Consolidar as Políticas do PGD
- Realizar o crescimento de eventos de promoção a saúde para os servidores do Campus Ananindeua.
- Promover eventos alusivos as datas natalícias de servidores
- Instituir o Programa “Servidor Feliz” para o Campus Ananindeua do IFPA

## 5. DA INFRAESTRUTURA FÍSICA, ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

No início atual gestão do IFPA Campus Ananindeua foi realizado uma “força tarefa” de modo a otimizar Infraestrutura física do Campus e redimensionar as ações contemplando a matriz orçamentária e financeira. O Resultado deste trabalho foi muito satisfatório pois garantimos todas as ações planejadas com a total execução orçamentária e financeira e ainda total execução de suplementos orçamentários advindos a Reitoria do IFPA. Nesta dimensão destacamos os feitos:

- Manutenção e otimização de Infraestrutura física do Bloco Pedagógico do Campus Ananindeua;
- Pleno funcionamento de todas as salas de aula e laboratórios do Bloco pedagógico do Campus Ananindeua com equipamentos necessários para execução de ações de ensino-aprendizagem;
- Manutenção preventiva e corretiva da frota de veículos;
- Disponibilizamos acesso wi-fi em todos os ambientes do bloco pedagógico do Campus Ananindeua;
- Contratação de empresa especializada para execução de serviço de substituição de enlace de dados no Campus Ananindeua;

- Consumo de insumos de forma eficiente em atendimento as políticas ambientais;
- Reforma da área cedida ao Campus Ananindeua do IFPA;
- Articulação para recomposição de orçamento para custeio, capital e da assistência Estudantil do Campus Ananindeua;
- Alinhamento com Parlamento Federal para conseguir recursos orçamentários e financeiros para o Campus Ananindeua.
- Execução da matriz orçamentária 2022 em 120%

## NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- Concluir de obra de manutenção e ampliação de espaços físicos na área anexa ao Campus Ananindeua.
- Articular a cessão definitiva da área anexa ao Campus Ananindeua.
- Realizar a aquisição e renovação de “parque tecnológico” do Campus Ananindeua.
- Construir novos espaços para desenvolvimento de atividades administrativas e de suporte as atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Estruturar o funcionamento da Cantina do Campus Ananindeua.
- Articular a recomposição de orçamento para custeio, capital e da assistência Estudantil do Campus Ananindeua.
- Articular com Parlamento Federal para conseguir recursos orçamentários e financeiros para o Campus Ananindeua.
- Fomentar participação do Campus Ananindeua em editais com fomento orçamentários e financeiro de capital e custeio.
- Estruturar e otimização as ações de liquidação orçamentária e financeira, aquisições, contratos e serviços no Campus Ananindeua do IFPA.

## 6. DA GESTÃO E GOVERNANÇA

Desde que assumimos o mandato de Diretor Geral do Campus Ananindeua implementamos um modelo de governança e governabilidade baseado em disseminação da informação em todas as unidades interessadas para colegiadamente propormos e implementarmos ações para alcançar as metas institucionais e do Campus Ananindeua. Destacamos algumas ações:

- Fortalecimento das ações da ASCOM do Campus Ananindeua;
- Estruturação do setor de planejamento e desenvolvimento do Campus Ananindeua;

- Planejamento de metas e indicadores e resultados de cada unidade que compõe e Campus Ananindeua;
- Promoção de eventos de fomento a identidade institucional;
- Utilização de técnicas de mapeamento de processos para criação de fluxos de processos de gestão;
- (Re)planejamento de ações de modo a se ajustar as limitações orçamentárias e financeiras do Campus Ananindeua.

## NOSSAS DIRETRIZES DE PARA GESTÃO 2023-2027

- (Re)criar e fortalecer o CONDIR do Campus Ananindeua do IFPA.
- Capacitar servidores para trabalhos especializados e gestão e análise de risco e resultados.
- Articular com outras esferas de gestão pública de modo a viabilizar recursos para o Campus Ananindeua do IFPA.
- Otimizar as ferramentas midiáticas de informação e comunicação do Campus Ananindeua.
- Otimizar os processos internos e externos ao Campus Ananindeua do IFPA.
- Otimizar os indicadores e metas no PDI, PDC e PAM e análise de riscos do Campus Ananindeua de modo a tornar o orçamento do Campus mais sólido e robusto.
- Fortalecer a ação dos órgãos colegiados consultivos e deliberativos no Campus Ananindeua.



PLANO DE GESTÃO 2023

## MENSAGEM FINAL

"...E se encorpando em tela, entre todos,  
se erguendo tenda, onde entrem todos,  
se entretendendo para todos, no toldo  
(a manhã) que plana livre de armação.  
A manhã, toldo de um tecido tão aéreo  
que, tecido, se eleva por si: luz balão."

João Cabral de Melo Neto



